



EP10 成果分享

修船工廠

對近年來航運業持續景氣不佳，連帶影響本廠承攬修船業務，而自 EP-10 方案推動以來，更是常常發生須以修船塢檔支援新船之施造，以應付其碼頭不足席位需求之窘況。然本廠在修船業務來源減少、塢檔選擇安排不確定性增加且有限制的情況下，仍盡力與船東協商拓展業務營收，並妥善運用人力、儘量以裡工取代外包施作，107 年最終仍能達成公司所訂定之修船年度營收、毛利目標，實屬不易。

開源方面，本廠除承攬較常見的 OOCL、中鋼、台電、台大…等之修船業務外，今年亦額外爭取加裝 scrubber 業務，目前已於 5 月開始施工並將於 7 月完工，預計將可為公司帶來一筆可觀營收；至於節流方面，本廠利用兩年長約到期重簽的契機，與廠商協商討論將標準單價降低(鐵工降低 19.8%、塗裝降低 6.3%)以節省成本，另外以協調裡工支援修船進出塢、排墩及其他各類工作的方式壓低外包費用；而在常態管理上，逐步增加主管每月巡查次數以確保所屬同仁之工作紀律、效率及整理整頓……等工作要素維持一貫高品質。

108 年修船營運目標甚具挑戰性，本廠必須多管齊下，除爭取新商源及控管成本外，更將持續、穩定地供給船東值得信賴的好服務、好品質以穩定優質客戶，唯有不斷地自我要求，才能在更加艱難的環境中突破重圍。



CSBC
OOCL 東方星洲輪加裝 scrubber 施工進行